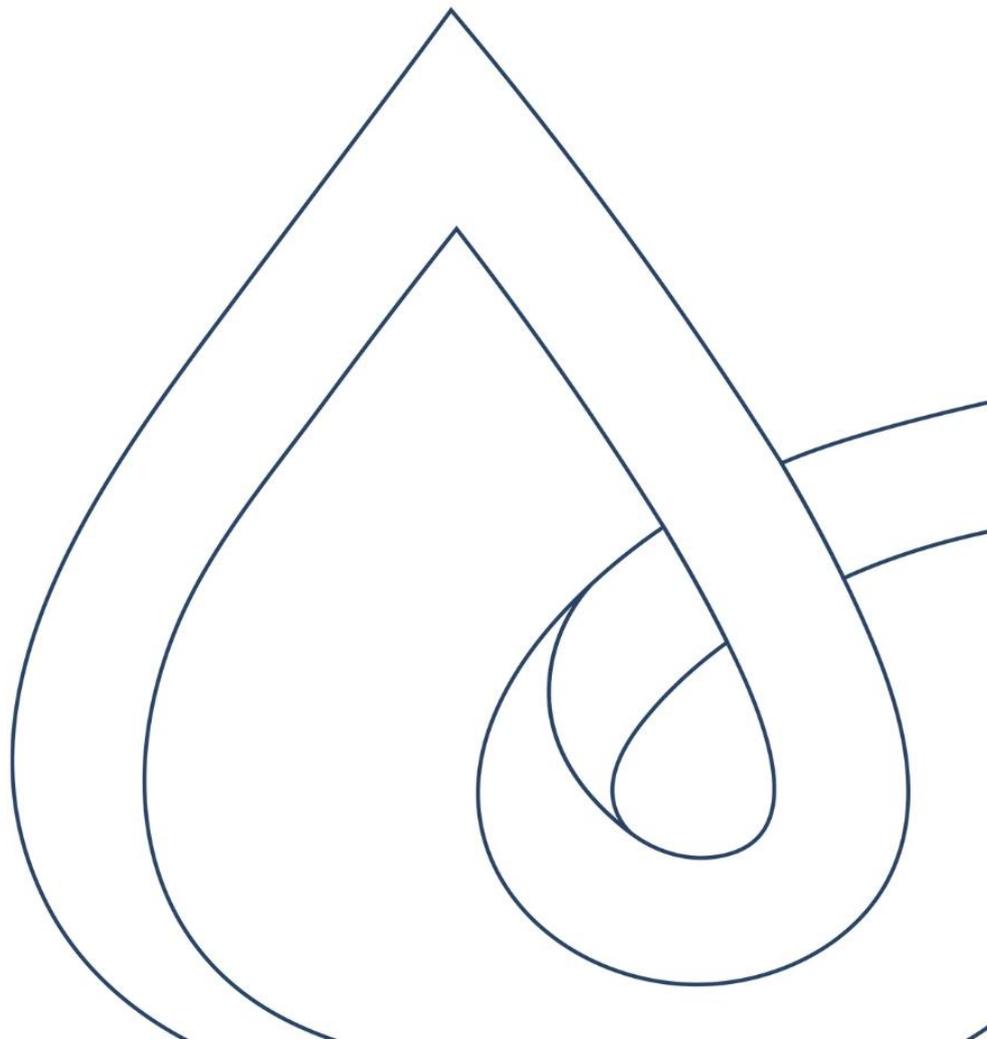


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2024



Sumário

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	3
Destaques	5
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	5
A criação da CEGÁS e as nossas atividades	5
Participação Societária	6
Governança Corporativa e Gestão de Riscos	7
Ações de Responsabilidade Social, Marketing e Comunicação	14
Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento	15
Gestão de Pessoas, Segurança e Saúde do Trabalho e Sustentabilidade	16
Perspectivas e Estratégias para o Futuro	18
Metas para 2025	19
AGRADECIMENTOS	21

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Fundada em outubro de 1993, a CEGÁS completou 31 anos de existência em 2024, consolidando-se como uma empresa de referência na distribuição de gás canalizado no Ceará. Atualmente, a Companhia atende mais de 33.500 usuários e possui uma rede de distribuição de quase 700 km, abrangendo diretamente 11 municípios e, por meio de contrato com empresa especializada no transporte de GNC, outros 3 municípios: Aracati, Aquiraz, Canindé, Caucaia, Eusébio, Fortaleza, Fortim, Horizonte, Itaitinga, Maracanaú, Pacajus, Pacatuba, Quixadá e São Gonçalo do Amarante.

Governança Corporativa e Compromisso com a Sustentabilidade

Em meio a um cenário desafiador, a CEGÁS reafirmou seu compromisso com a transparência, a responsabilidade e a integridade em todas as suas operações. A Companhia tem como princípio oferecer serviços de distribuição de gás com excelência, contribuindo com soluções energéticas eficientes e seguras para o desenvolvimento sustentável do Ceará, de forma rentável e ambientalmente responsável.

Estratégia de Suprimento e Diversificação

A promulgação da Lei Federal nº 14.134/21 abriu a possibilidade de fazer contratação de novos fornecedores de gás e, mantendo sua estratégia de diversificação do portfólio de fornecedores, a CEGÁS assinou, em 2024, contratos de suprimento de gás com a Origem Energia, Eneva e BTG Pactual, ampliando seu portfólio para 10 fornecedores, a saber: GNR Fortaleza, Petrobras, Galp, Shell, Petroreconcavo, Brava, Equinor, Origem Energia, Eneva e BTG Pactual. Essa estratégia de diversificação da carteira de fornecedores possibilitou a contratação de diferentes modalidades de fornecimento (Put, Firme e Flexível), resultando em:

- Redução da QDC (Quantidade Diária Contratada) com um único supridor
- Aumento da competitividade no mercado
- Economia referente a gastos, custos e despesas evitadas de mais de R\$ 137 milhões em 2024

Adicionalmente, a Companhia manteve sua estratégia de contratação firme inferior à demanda, aproveitando oportunidades de ofertas flexíveis diárias a um menor custo. Destaca-se, ainda, o Projeto de Purificação de GNR Não Especificado, realizado em parceria com a GNR Fortaleza, que ampliou a oferta de biometano na planta do Aterro Sanitário Metropolitano Oeste De Caucaia - ASMOC em cerca de 20 mil m³/dia durante o período de testes (fevereiro a agosto de 2024). Após o término desse período, a CEGÁS e a GNR Fortaleza vêm trabalhando em conjunto para obter a autorização definitiva por parte da ANP para realização da mistura de forma permanente.

Desempenho Operacional

No ano de 2024, a base de clientes cresceu 14,2% em relação ao ano anterior, totalizando 33.507 usuários distribuídos nos seguintes segmentos:

- Residencial: 32.497
- Comercial: 799

- Setor Público: 10
- Industrial: 136
- Automotivo: 64
- Usuário do sistema de distribuição: 1

A distribuição no mercado não térmico cativo alcançou 498,0 mil m³/dia, enquanto a distribuição de Gás Natural Renovável (GNR) atingiu 70.314 m³/dia, representando 14,12% do mercado cativo não térmico da Companhia.

Resultados Financeiros

O EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) totalizou R\$ 68,4 milhões, refletindo uma redução de 38,4% em relação a 2023 (R\$ 111,2 milhões). O Lucro Líquido foi de R\$ 53,8 milhões, uma redução de 40% comparado ao ano anterior (R\$ 90,1 milhões). Esse desempenho foi impactado, principalmente, pelo reconhecimento de uma provisão para contingências de R\$ 25,4 milhões, referente a uma mudança de prognóstico de perda de uma ação judicial por suposto descumprimento contratual.

Resumo Econômico Financeiro (R\$/mil)					
	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta de Gás (*)	457.868	716.425	893.855	767.422	843.367
Gás comprado para revenda	244.057	414.552	570.623	459.637	480.818
Custeio	46.532	55.500	58.072	62.781	66.559
Lucro líquido	63.395	124.675	62.916	90.125	53.837
EBTIDA	88.388	136.161	76.324	111.229	68.436
Remuneração dos acionistas	48.277	106.523	48.651	73.102	41.235
Ativo Total	395.063	431.138	430.643	433.757	456.899
Passivo	171.049	177.495	178.890	144.089	184.189
Patrimônio Líquido	224.014	253.643	251.753	289.669	272.710

(*) Não inclui os montantes referentes à Receita de Construção

Sustentabilidade e Responsabilidade Social

O programa Selo Verde, uma iniciativa que reconhece os clientes da CEGÁS como usuários de uma fonte de energia mais limpa e eficiente, foi ampliado, reconhecendo 65 clientes dos segmentos comercial, residencial e industrial. Outro destaque foi o lançamento da 7ª edição do Programa CEGÁS de Responsabilidade Social, beneficiando 28 projetos sociais, culturais e esportivos, reforçando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento sustentável e a geração de valor para a comunidade.

Reconhecimentos e Premiações

Em 2024, a CEGÁS destacou-se em evento promovido pela COMMIT e ABEGÁS, sendo premiada com três troféus de reconhecimento por sua excelência na distribuição. O prêmio **Premier** destacou a excelência e liderança em suas operações, com foco em processos que maximizam a eficiência na cadeia de distribuição. A premiação **Suprimento de Gás** reconheceu a gestão de contratos de suprimento. Por fim, o prêmio **Regulatório** valorizou a excelência na gestão regulatória e de ativos regulatórios.

Perspectivas e Investimentos

Em 2024, a estratégia da Companhia foi investir na expansão do mercado de gás e em ações comerciais com ênfase na interiorização, no atendimento a novas áreas na Região Metropolitana de Fortaleza, na saturação daquelas já atendidas, na diversificação dos usuários e na manutenção da competitividade em relação a outros energéticos, assim como na implantação de melhorias na gestão e na consolidação do compromisso com a sustentabilidade nos segmentos industrial, automotivo, comercial e residencial, objetivando nortear o crescimento da Companhia em consonância com sua Missão e Visão.

Para o período de 2025 a 2029, a CEGÁS prevê um total de R\$ 278 milhões em investimentos, conforme estabelecido no Plano Plurianual de Negócios. Esses recursos serão direcionados para a expansão de 393 km de gasodutos e para a conexão de mais de 43 mil novos clientes. Com esses investimentos, a Companhia visa alcançar mais de 77 mil usuários interligados a sua rede, com uma extensão total de, aproximadamente, 1,1 mil km.

Desafios e Oportunidades

Apesar dos resultados expressivos de 2024, a CEGÁS permanece atenta aos desafios do mercado e às oscilações do cenário econômico. Entre as principais oportunidades para os próximos anos, destacam-se:

- **Expansão da Infraestrutura:** A ampliação dos gasodutos e a conexão de novos clientes reforçam o posicionamento da Companhia frente a um mercado em constante evolução.
- **Inovação Tecnológica:** Investimentos em tecnologia e processos operacionais podem otimizar a eficiência e reduzir custos, aprimorando a competitividade da CEGÁS.
- **Sustentabilidade:** A crescente demanda por fontes de energia limpa reforça a importância dos programas de responsabilidade socioambiental, ampliando o engajamento de clientes e parceiros.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A CEGÁS, em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de seus acionistas, clientes, fornecedores e da sociedade em geral o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, juntamente ao relatório dos Auditores Independentes e o parecer do Conselho Fiscal da Companhia.

A criação da CEGÁS e as nossas atividades

Alguns serviços e atividades são considerados essenciais, pois estão ligados diretamente às necessidades básicas da coletividade, fundamentais para o desenvolvimento da sociedade. Esses serviços podem ser fornecidos efetivamente pelo Estado ou por meio de seus delegados, especialmente quando se trata de serviços de utilidade pública.

Nesse contexto, a Constituição Federal, em seu artigo 25, parágrafo 2º, definiu os serviços locais de gás canalizado como essenciais, atribuindo aos Estados a competência para explorá-los diretamente, ou mediante concessão. Assim, o Estado do Ceará, para assegurar o cumprimento da atribuição que

Ihe foi conferida com exclusividade pela Constituição Federal, criou, através da Lei Estadual nº 12.010/92, a Companhia de Gás do Ceará – CEGÁS. Constituída em 18 de outubro de 1993 sob a forma de sociedade anônima de capital fechado e classificada como empresa de economia mista, a Companhia recebeu os direitos de exploração dos serviços de distribuição de gás, conforme estabelecido no Contrato de Concessão assinado em 30 de dezembro de 1993.

Alinhada diretamente aos interesses da sociedade cearense, a CEGÁS é um importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social da região, desempenhando papel relevante na matriz energética do Estado do Ceará. Para atingir seus objetivos estratégicos, a CEGÁS pauta suas ações no interesse social, na transparência, na busca incessante da qualidade dos serviços prestados e na satisfação dos seus usuários, atentando para os princípios e as regras de total segurança no desempenho de suas atividades.

Missão: Distribuir e comercializar gás canalizado, disponibilizando soluções energéticas seguras, sustentáveis e eficientes para nossos clientes.

Visão: Até 2030, sermos reconhecidos no Estado do Ceará pela inovação e excelência em nossos serviços, atuando como protagonistas na transição energética.

Valores:

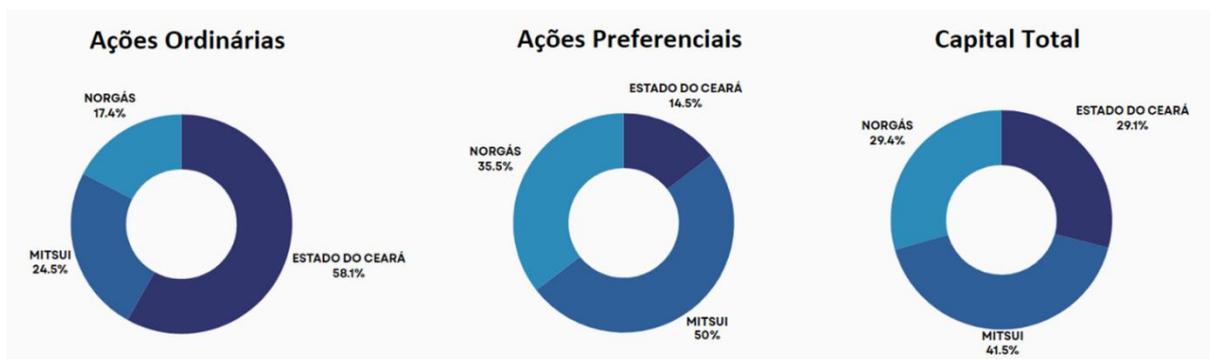
- ✓ Comprometimento com resultados
- ✓ Foco no cliente
- ✓ Melhoria contínua
- ✓ Ética e transparência em todas as ações
- ✓ Responsabilidade ambiental e social
- ✓ Valorização da vida
- ✓ Empatia como base de nossas relações

Participação Societária

A CEGÁS permaneceu, em 2024, tendo como acionista controlador o Estado do Ceará, que possui 58,1% de participação do capital votante da Companhia. Atualmente, a CEGÁS também tem como sócios a Norgás S.A. (“Norgás”) e a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda. (“Mitsui”). Destaca-se que, em novembro de 2024, foi anunciada a aquisição do controle da Norgás pelo Grupo Energisa, que passa a atuar no setor de distribuição de gás natural em quatro estados do Nordeste, incluindo o Ceará. Vale ressaltar que a Norgás permanece como acionista direta da Companhia.

O quadro abaixo demonstra a composição acionária:

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA	AÇÕES ORDINÁRIAS		AÇÕES PREFERENCIAIS		TOTAL DE AÇÕES	
	Nº AÇÕES	%	Nº AÇÕES	%	Nº AÇÕES	%
ACIONISTAS						
Estado do Ceará	7.633.048	58,1	3.816.524	14,5	11.449.572	29,1
Norgás	2.282.619	17,4	9.316.809	35,5	11.599.428	29,4
Mitsui Gás e Energia Ltda.	3.217.667	24,5	13.133.333	50,0	16.351.000	41,5
TOTAIS	13.133.334	100,0	26.266.666	100,0	39.400.000	100,0



Governança Corporativa e Gestão de Riscos

A Governança Corporativa tem como objetivo garantir a integridade, a conformidade, a transparência e a confiabilidade de uma empresa. Nesse contexto, a Administração da Companhia busca estabelecer relações pautadas em princípios éticos, atuando para alcançar a excelência empresarial e aprimorando constantemente suas práticas e condutas, com o propósito de fortalecer ações que assegurem a sustentabilidade do negócio.

Assim, o Código de Conduta e Integridade, a Política de Indicação, a Política de Partes Relacionadas, a Política de Porta-Vozes, a Política de Sigilo de Documentos e Divulgação de Informações, além de outros normativos da Companhia, são desenvolvidos com base nos mais elevados padrões de governança, fundamentados na transparência, equidade, prestação de contas à sociedade e responsabilidade corporativa.

Sob essa perspectiva, destaca-se o Código de Conduta e Integridade, que fornece diretrizes sobre conflitos de interesse, estabelece medidas para o combate à corrupção e prevê mecanismos de proteção e anonimato, assegurando que não haja retaliação contra aqueles que utilizam o canal de denúncias. A CEGÁS promove regularmente treinamentos sobre Ética e Integridade para seus colaboradores, com o intuito de disseminar o Código de Conduta e Integridade, prevenir o assédio e a violência psicológica e reforçar seu compromisso com valores como integridade, transparência, igualdade e inclusão.

No quesito transparência, a Companhia disponibiliza no Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará, em cumprimento à Lei nº 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação Pública), uma série de informações de interesse dos usuários e da sociedade, além de possuir um canal de ouvidoria destinado a denúncias. Um *checklist* das informações necessárias é verificado periodicamente a fim de manter sempre atualizado o site com todos os requisitos legais e de transparência ativa e passiva.

Como reconhecimento desse compromisso, a CEGÁS conquistou o 1º lugar no ranking de transparência na categoria "Empresa e Sociedade de Economia Mista" do Ceará, segundo a 3ª Edição do Ranking de Transparência da Controladoria Geral do Estado (CGE), referente às ações de 2023.

A Ouvidoria da CEGÁS seguiu atuando como um canal de comunicação fundamental, registrando, em 2024, um total de 22 manifestações, sendo 8 reclamações, 6 denúncias, 5 solicitações de serviço, 2 sugestões e um elogio. O índice de resolubilidade atingiu 100%, reforçando a eficiência da Companhia no atendimento às demandas dos stakeholders.

No que tange à Gestão de Riscos, a CEGÁS conta com uma Coordenadoria de Gestão de Riscos e Conformidade, que desempenha um papel estratégico e proativo no mapeamento, monitoramento e mitigação dos riscos, além de garantir a eficácia dos controles internos nos principais processos da cadeia de valor da Companhia. Para alcançar este objetivo, a CEGÁS investiu na capacitação dos gestores e colaboradores de todas as áreas, por meio de treinamentos especializados, promovendo uma cultura organizacional de controle e conformidade.

O fortalecimento dessa cultura foi reforçado por iniciativas como a realização de palestras e a realização do "Momento Compliance", uma comunicação mensal que divulga conteúdos educativos de boas práticas, normas regulatórias e comportamentos éticos. Essas ações visam engajar os colaboradores, disseminar conhecimentos essenciais e consolidar a percepção de que a gestão de riscos e conformidade são responsabilidades compartilhadas por toda Companhia.

Com o objetivo de avaliar a eficácia desses controles internos na mitigação dos riscos, a CEGÁS mantém também, em sua estrutura, a Coordenadoria de Auditoria Interna. Essa instância conduz auditorias sistemáticas nos controles internos, identificando não conformidades e oportunidades de melhorias. As recomendações geradas por este setor têm sido fundamentais para o aprimoramento contínuo dos processos internos da Companhia.

Essa estrutura de Gestão de Riscos e Auditoria é orientada para agregar valor à Companhia, alinhando suas ações às normas legais e regulatórias, além de assegurar que todas as atividades estejam em conformidade com diretrizes, normas e procedimentos internos. Essa abordagem visa garantir que a CEGÁS alcance seus objetivos estratégicos, mantendo a confiança de seus *stakeholders* e promovendo a sustentabilidade do negócio.

Nos próximos anos, a CEGÁS planeja continuar seus esforços para consolidar ainda mais uma cultura organizacional robusta de controle e conformidade, com foco no aprimoramento contínuo dos processos e na adoção de soluções inovadoras.

Desempenho e Realização das Metas de 2024

Mercado

O volume de distribuição de gás planejado para o ano de 2024 foi de 511,8 mil m³/dia para o segmento não térmico e de 80,0 mil m³/dia referente ao serviço de utilização do sistema de distribuição de gás natural, totalizando um volume anual projetado de 591,8 mil m³/dia. Já para o segmento térmico não havia volume previsto para 2024.

O volume diário realizado dos segmentos não térmicos e de movimentação foi de 577,0 mil m³/dia, 2,5% inferior ao orçado.

O segmento automotivo manteve a tendência de retração observada nos últimos anos, registrando uma redução de 15,5% no consumo médio diário em relação ao ano anterior. Esse cenário reforçou a necessidade de priorizar o atendimento a frotas coletivas e pesadas para manter a competitividade do mercado, dado que, entre outros fatores, a eletrificação gradual dos veículos leves tem reduzido a demanda por alternativas como o GNV.

Por outro lado, os segmentos industrial e do setor público apresentaram crescimento, revertendo o cenário de queda registrada no ano anterior. No setor industrial, embora o consumo ainda esteja abaixo do máximo histórico de 2022, houve recuperação da demanda por parte de grandes

consumidores, especialmente nos setores ceramista e siderurgia. No entanto, neste último, um importante cliente realiza uma parada estratégica para ampliação e modernização de sua planta.

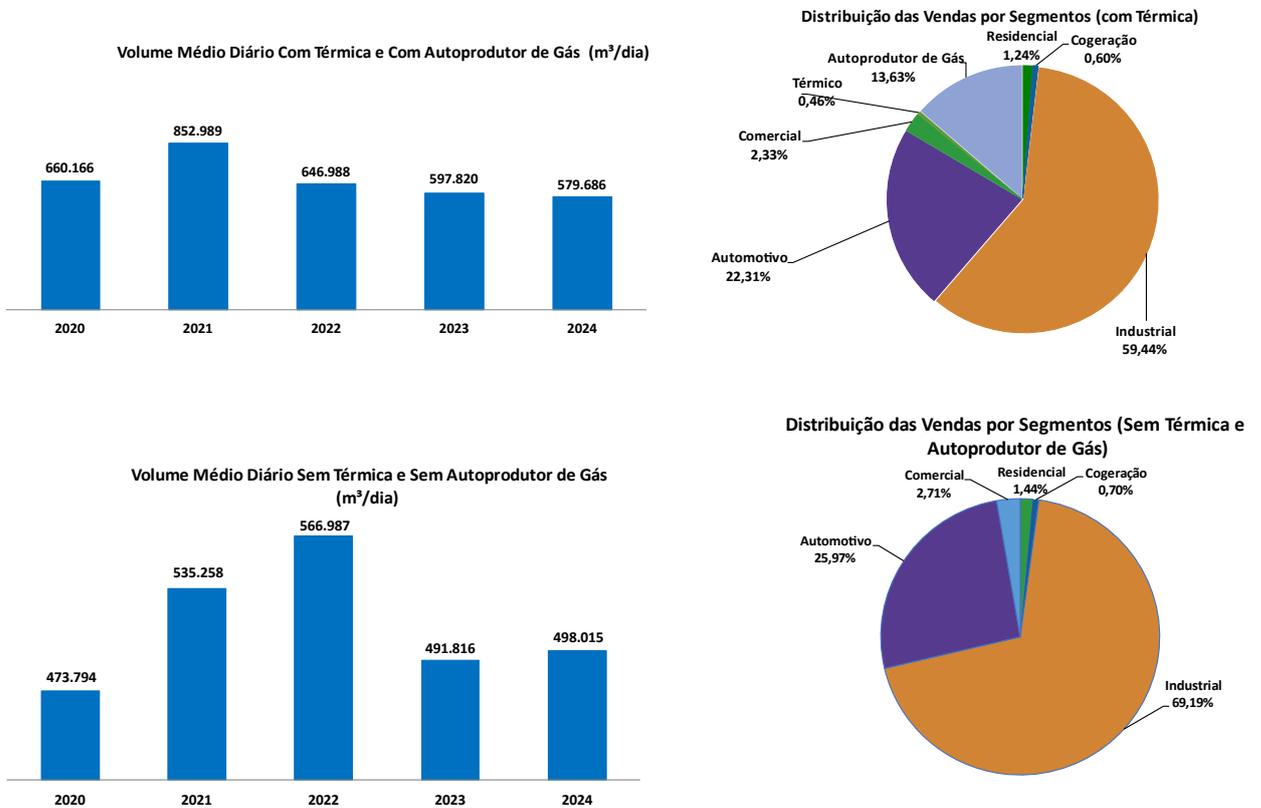
Em 2024, a Companhia incrementou 4.165 usuários, finalizando o ano com uma carteira de 33.507 clientes atendidos, o que representou um crescimento de 14,2%.

Mantendo a estratégia de diversificação do portfólio de fornecedores, a CEGÁS assinou, em 2024, contratos de suprimento de gás com a Origem Energia, Eneva e BTG Pactual, ampliando seu portfólio para 10 fornecedores, a saber: GNR Fortaleza, Petrobras, Galp, Shell, Petrorecôncavo, Brava, Equinor, Origem Energia, Eneva e BTG Pactual.

Desconsiderando os efeitos relativos ao fornecimento da GNR Fortaleza, à incidência da parcela fixa da Petrobras e às variações de Brent, dólar e vendas, o custo médio ponderado do orçamento para o ano de 2024 foi de 12,30% do Brent. Em 2024, por meio de sua estratégia de suprimento de gás, a CEGÁS alcançou um custo médio ponderado de 12,08% do Brent, resultando em uma economia de aproximadamente R\$ 5,90 milhões em relação ao valor orçado.

Além disso, em relação ao orçado, a CEGÁS evitou custos na ordem de R\$ 134,65 milhões, considerando a sua estratégia de gestão de programação e de contratação firme (tais como, a redução da QDC com a Petrobras de 180.000 m³/dia para 25.000 m³/dia).

Os gráficos abaixo apresentam a evolução das vendas da Companhia nos últimos cinco anos e a participação de cada segmento da CEGÁS em relação as suas vendas totais, em 2024, considerando, em ambos os casos, o cenário com e sem o consumo no segmento térmico:



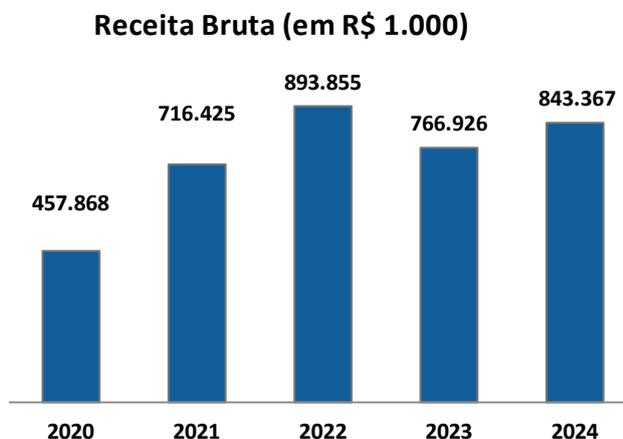
Os segmentos de uso apresentaram a seguinte participação no mercado atendido pela Companhia em 2024:

- i) **Industrial:** Volume médio de gás natural comercializado em 2024 de 344.564 m³/dia, o que corresponde a um aumento de 8,4% em relação a 2023 (317.889 m³/dia).
- ii) **Comercial:** Volume médio de gás natural comercializado em 2024 da ordem de 13.492 m³/dia, o que corresponde a um aumento de aproximadamente 19,5% em relação a 2023 (11.287 m³/dia).
- iii) **Veicular:** Incluindo a comercialização de gás natural veicular comprimido, apresentou um volume médio comercializado em 2024 da ordem de 129.315 m³/dia, o que corresponde a uma redução de 15,5% em relação a 2023 (153.044 m³/dia).
- iv) **Cogeração:** Volume médio comercializado em 2024 de 3.483 m³/dia, o que corresponde a um aumento de 7,5% em relação ao ano de 2023 (3.239 m³/dia).
- v) **Residencial:** Volume médio diário de gás natural comercializado em 2024 da ordem de 7.160 m³/dia, o que corresponde a um crescimento de aproximadamente 12,6 % em relação a 2023 (6.358 m³/dia), aumentando assim o ritmo de crescimento verificado em anos anteriores, fruto da estratégia de expansão traçada pela Companhia neste segmento.
- vi) **Autoprodução:** Volume médio comercializado em 2024 de 79.009 m³/dia, finalizando bem próximo ao realizado no ano de 2023 (78.511 m³/dia).

Receita

Em 2024, a CEGÁS distribuiu um total de 235,8 milhões de metros cúbicos de gás natural, incluindo o consumo do segmento térmico e as novas operações de comercialização. Esse volume correspondeu a uma Receita Bruta de Distribuição da aproximadamente R\$ 843,4 milhões, cerca de 10,0% superior àquela realizada em 2023 (R\$ 767,0 milhões).

O gráfico a seguir apresenta a evolução da Receita Bruta de Distribuição e Serviços da Companhia no período de 2020 a 2024:



A receita líquida gerada em 2024 alcançou o montante de R\$ 615,5 milhões, detalhada por cada segmento na tabela a seguir:

Receita líquida por segmento (R\$ 1.000)					
Segmentos	2020	2021	2022	2023	2024
Industrial	169.553	277.542	428.371	372.129	392.460
Cogeração	3.506	5.412	2.933	3.164	3.345
Automotivo	114.524	142.427	193.368	165.813	137.802
Comercial	6.349	9.525	14.624	14.041	16.202
Residencial	5.606	7.451	9.968	7.951	8.179
Térmico	33.453	71.476	215	10.267	6.791
Serviço	1.634	2.880	3.191	3.224	3.101
Comercialização	-	-	-	-	47.624
Total	334.624	516.714	652.669	576.589	615.504

É possível observar que houve um crescimento de 6,75% da receita líquida total em relação a 2023, impulsionado principalmente pelos segmentos comercial e industrial, além da nova modalidade de transação por meio da venda para outras distribuidoras, supridores e/ou transportadora (comercialização), que gerou uma receita líquida de mais de R\$ 47,6 milhões. O segmento automotivo foi o que mais sofreu redução, influenciado pela baixa competitividade do GNV em comparação com o álcool, o que reforça a necessidade de priorizar o atendimento a frotas coletivas e pesadas para manter a competitividade do mercado.

Margem de Contribuição, EBITDA e Lucro Líquido

A Margem de Contribuição realizada foi de R\$ 131,4 milhões, 5,3% acima da orçada para o 2024, representando um aumento de 18% em relação a 2023. A CEGÁS adota a gestão de suprimento como uma estratégia central para garantir o fornecimento contínuo de gás aos clientes, sempre priorizando condições mais vantajosas e eficientes de preço. Nesse contexto, embora o indicador tenha sido impactado pela não realização integral do volume previsto (com efeito de -R\$ 2,0 milhões em relação ao orçamento) e pela diferença acumulada na medição de gás (-R\$ 3,3 milhões)¹, a redução no custo do gás em relação ao projetado permitiu a recuperação da margem por meio do aumento da margem unitária (+R\$ 9,4 milhões). Além disso, houve a realização de margem de comercialização (+R\$ 2,5 milhões), inicialmente não prevista para o exercício.

O EBITDA, indicador que desconsidera os impostos sobre o lucro, depreciação e amortização, além do resultado financeiro, foi orçado em R\$ 76,9 milhões para 2024, mas atingiu o montante de R\$ 68,4 milhões. Esse resultado representa uma redução de 11% em relação ao orçamento e de 38% em relação ao ano anterior (R\$ 111,2 milhões). Em 2024, o EBITDA correspondeu a 11% da Receita Líquida da Companhia, refletindo o desempenho exclusivamente das atividades operacionais.

Tanto o EBITDA quanto o Lucro Líquido do exercício foram consideravelmente impactados pela constituição de uma provisão para contingência de R\$ 25,4 milhões, referente a uma ação judicial decorrente de suposto descumprimento de cláusulas contratuais. A ação em questão foi julgada parcialmente procedente em primeira instância e encontra-se para julgamento de Embargos de

¹ Destaca-se que o avanço contínuo para redução de perdas é fruto do trabalho permanente da Operação e Manutenção, por meio de iniciativas como a readequação de estações, a realização de estudos contínuos de rangeabilidade e o reforço na fiscalização para coibir fraudes.

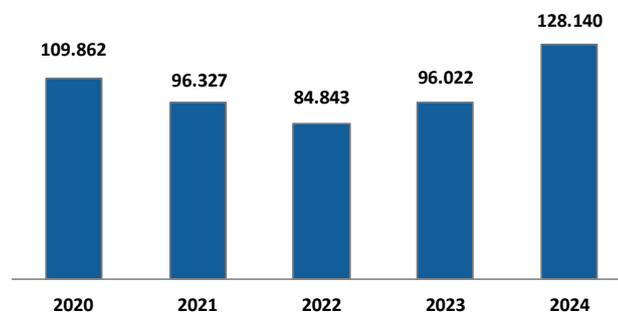
Declaração. Em decorrência da primeira decisão judicial, de maneira prudente, a Gerência Jurídica reclassificou o risco de perda da ação de possível para provável.

O Lucro Líquido atingiu R\$ 53,8 milhões, representando uma realização inferior em 4,4% em relação ao orçado (R\$ 56,3 milhões) e 40,3% inferior em relação ao registrado no ano anterior (R\$ 90,1 milhões).

Fluxo de Caixa

Mesmo após a realização de investimentos da ordem de R\$ 35,3 milhões e do pagamento de dividendos referentes ao ano de 2023, no valor de R\$ 57,3 milhões, a Companhia encerrou 2024 com um saldo de Caixa e Equivalente de Caixa de R\$ 128,1 milhões. Esse aumento foi impulsionado, também, pela mudança na contratação da garantia. Enquanto, em exercícios anteriores, a emissão da “Carta de Fiança” exigia que o Banco Safra solicitasse contrapartida na forma de aplicação financeira sem liquidez imediata, essa garantia expirou em setembro de 2024 e foi substituída por uma garantia contratada junto ao Bradesco, que não requereu contrapartida. Assim, o valor de R\$ 52,7 milhões foi reclassificado para Caixa e Equivalentes. Tais valores estão vinculados ao plano plurianual da Companhia, aprovado na 308ª reunião do Conselho de Administração, realizada em 17/12/2024, evidenciando a solidez da situação financeira da CEGÁS. A tabela abaixo apresenta a evolução do caixa da CEGÁS nos últimos 5 anos.

Caixa e Equivalente de Caixa (em R\$ 1.000)



Investimentos

Para definir os investimentos a serem realizados, o Contrato de Concessão firmado entre o Estado do Ceará e a CEGÁS estabelece indicadores mínimos de rentabilidade, verificados através de estudos de viabilidade econômica que consideram as estratégias de crescimento da Companhia, o mercado potencial das regiões abrangidas pela distribuição e os níveis de rentabilidade para cada projeto, bem como da concessão como um todo.

Em 2024, a CEGÁS planejou investir R\$ 45,9 milhões (meta ajustada²), sendo R\$ 40,8 milhões na expansão da sua rede de distribuição com a manutenção da estratégia de saturação da rede de distribuição, visando a ampliação do atendimento aos segmentos comercial e residencial, bem como a interiorização da distribuição de gás natural; e R\$ 5,0 milhões em outros investimentos.

Apesar dos avanços, a execução ficou abaixo do planejado, devido principalmente à não aquisição de tubos de aço (considerando o estoque disponível), a obstáculos relacionados à obtenção de licenças e alvarás para obras e ao adiamento de empreendimentos do cronograma de 2024, como CRAJUBAR, Guaiúba e Porto das Dunas. Esses fatores afetaram a capacidade de execução dos projetos, evidenciando a necessidade de intensificar o diálogo com os órgãos reguladores para reduzir atrasos em iniciativas futuras, além de dar maior atenção à maturação dos projetos durante a fase de planejamento.

O empreendimento CRAJUBAR, marco estratégico para a expansão da Companhia, terá sua primeira fase iniciada em 2025, reforçando o compromisso da empresa com a continuidade e excelência dos projetos. As realizações de 2024, apesar dos desafios, evidenciam o esforço contínuo do setor de engenharia em superar adversidades e contribuir para o desenvolvimento da infraestrutura de gás natural no Ceará.

Ao longo do ano, os investimentos somaram R\$ 35,3 milhões, o que representa 76,9% do previsto da meta ajustada, sendo R\$ 31,2 milhões na expansão da rede de distribuição de gás natural e R\$ 4,1 milhões em outros investimentos.

Foram realizadas obras de renovação de trechos, além de projetos de expansão e saturação em diversos bairros de Fortaleza e da região metropolitana. Essas iniciativas viabilizaram o cumprimento da meta, apesar do adiamento dos projetos Porto das Dunas, Guaiúba, Anel Posto Sul e CRAJUBAR, que, juntos, previam a construção de 16,52 km de rede. Entre as intervenções mais relevantes estão os projetos realizados nos bairros Gentilândia, Parque Dois Irmãos, Presidente Kennedy e Maraponga, além das renovações nos trechos Aguanambi e Mucuripe.

Adicionalmente, a incorporação de tecnologias, como inteligência artificial e hiperconvergência na infraestrutura computacional, contribuiu para enfrentar desafios e aprimorar a eficiência na disponibilização de informações críticas para a operação. Um dos destaques foi a expansão da infraestrutura de backup, que proporciona um ponto seguro de restauração e proteção contra ataques cibernéticos. Essa iniciativa visou aumentar o desempenho e a capacidade de backup e recuperação de dados, adicionando uma camada extra de segurança da informação. Com a aquisição de novas licenças de software e um novo *appliance* de armazenamento, a capacidade de backup foi duplicada, permitindo um processo robusto e eficiente. Dessa forma, em caso de incidentes, a indisponibilidade do sistema será reduzida para poucas horas, consolidando a CEGÁS como referência no setor.

Esses investimentos refletem o compromisso da CEGÁS com a inovação e a excelência operacional, destacando seu papel de liderança na adoção de soluções tecnológicas avançadas.

É importante destacar que todos os investimentos realizados em 2024 foram pagos com recursos próprios da Companhia.

² O valor do investimento previsto para obra em CRAJUBAR foi postergado para 2025, tendo sido deduzido da meta de 2024, com aprovação do CONAD.

Custeio

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas integralmente pela geração de caixa operacional, não existindo nenhuma forma de repasse de verba pública.

Para o custeio das atividades de operação e manutenção da rede de distribuição de gás natural, incluso a amortização dos ativos da concessão, foi despendido o valor de R\$ 31,5 milhões. Para o funcionamento da estrutura administrativa, a Companhia empregou R\$ 32,2 milhões, destinados a despesas gerais, pagamento de pessoal, seguros, serviços prestados, amortização dos ativos da concessão e outras despesas de custeio. Em relação as atividades comerciais e ações de marketing, foi registrada a despesa de R\$ 2,8 milhões.

Dentre as principais ações implementadas pela Companhia, destacam-se:

- i) Investimento de R\$ 3,8 milhões, destacando-se a aquisição de medidores de vazão, eletrocorretor de vazão e a revitalização de caixas de válvulas.
- ii) Operacionalização de um laboratório próprio para análise da qualidade de gás.
- iii) Execução do Projeto Piloto para a mistura controlada de biometano fora de especificação com gás natural dentro dos parâmetros estabelecidos.
- iv) Automatização de 100% do volume nas ETCs, com aquisição de dados de forma remota e instalação de painéis solares.
- v) Instalação de painéis solares para controle operacional em 25 grandes clientes.
- vi) Garantia da confiabilidade de 100% dos medidores em operação, com calibração em dia, totalizando 1.494 unidades.
- vii) Instalação de 29 *dataloggers* na rede de distribuição para monitoramento da pressão.

Ações de Responsabilidade Social, Marketing e Comunicação

A CEGÁS tem como prioridade aumentar seu reconhecimento perante a sociedade. Neste sentido, a Companhia realizou uma série de ações, em 2024, para divulgar sua marca, focada na atração de novos negócios, clientes e reforço da imagem institucional.

O site da Companhia foi atualizado permanentemente de forma a fornecer o maior número de informações sobre os serviços e produtos, além de avisos e comunicados relevantes. Em 2024, foram registrados um total de 214.933 visitantes, ultrapassando a marca de 2 milhões de visitas.

Nas redes sociais, principalmente no Instagram, foram desenvolvidas campanhas de divulgação dos produtos e serviços da Companhia, alguns elaborados em parceria com uma Agência de Marketing especializada, focando em postagens comerciais e institucionais. Durante o ano de 2024, a CEGÁS desenvolveu duas campanhas publicitárias com foco nos segmentos GNV e Residencial:

- GNV: Ações em 28 postos de combustíveis selecionados para captação de leads por meio de ações interativas. Foram gerados 1.572 leads de motoristas interessados em nosso GNV.

- Residencial: Ação em 34 condomínios residenciais em potencial, com pontos de eletromídia nos elevadores para fortalecimento de imagem e geração de leads. Nas mídias sociais, a campanha atingiu um total de 4.593.399 impressões, com envolvimento de 233.080 pessoas nas redes sociais Facebook e Instagram. Também foi desenvolvida uma campanha no aplicativo Waze, com um total de 649.010 impressões para indicação de postos com GNV.

No que se refere à pauta ambiental, a CEGÁS patrocinou o projeto “*Here is Green*”, desenvolvido em parceria com a Festa Anual das Árvores (FAA), promovido pela Secretaria Estadual do Meio Ambiente (SEMA). Foram plantados três mil mudas no período de 24 meses, envolvendo escolas de Fortaleza e cidades de abrangência da CEGÁS.

A Companhia deu continuidade ao contrato de gerenciamento de Resíduos Sólidos Especiais, priorizando a não geração, redução, reutilização, reciclagem e tratamento e, principalmente, a disposição final dos materiais gerados na Sede Administrativa, na ETC de Maracanaú e Almoxarifado em atendimento aos padrões estabelecidos pelo Conselho Nacional do Meio Ambiente (CONAMA).

Além disso, a companhia lançou em 2024 a primeira edição do Prêmio CEGÁS de Jornalismo, incentivando a produção de reportagens aprofundadas e investigativas sobre o setor de gás e energia, promovendo a disseminação de conteúdo relevante e preciso para a sociedade. Foram premiados dois jornalistas em cada categoria: Reportagem em Texto e Reportagem em Vídeo.

Ainda com relação à promoção de eventos, a CEGÁS promoveu o 1º Seminário “O Biometano e o Gás Natural na Transição Energética”, reunindo pesquisadores e stakeholders que lidam com o tema de energias renováveis e inovação. O evento teve como objetivo a identificação e disseminação de informações sobre projetos de tecnologias e energias como biometano e gás natural, proporcionando um intercâmbio de conhecimentos e ideias no Estado do Ceará.

A Companhia seguiu também com a entrega do Selo Verde, uma iniciativa que reconhece os clientes da CEGÁS como usuários de uma fonte de energia mais limpa e eficiente, foi ampliado, reconhecendo 65 clientes dos segmentos comercial, residencial e industrial. O selo permite associar à imagem dos seus detentores valores de proteção do meio ambiente e de incentivo de práticas de vida saudável.

Outro destaque foi o lançamento da 7ª edição do Programa CEGÁS de Responsabilidade Social, beneficiando 28 projetos sociais, culturais e esportivos, reforçando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento sustentável e a geração de valor para a comunidade.

Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento

Em 2024, a CEGÁS iniciou o processo de concepção da estratégia de inovação corporativa, visando oferecer um direcionamento integrado de inovação para toda a organização. Para isso, a CEGÁS contratou consultoria especializada focada em inovação corporativa para criação de uma estrutura estratégica eficiente para fomentar a inovação. O serviço permitirá que a CEGÁS se conecte a um ecossistema dinâmico, composto por startups, universidades e centros de pesquisa, facilitando o desenvolvimento de novas tecnologias e soluções inovadoras, aumentando a produtividade e competitividade.

Além disso, essa contratação será um fator chave para a promoção de um ambiente favorável ao surgimento de novos negócios e parcerias estratégicas. O fortalecimento do empreendedorismo e do ecossistema local criará oportunidades de crescimento sustentável e contribuirá para o desenvolvimento econômico da região. A consultoria também desempenhará um papel importante na captação de recursos, tanto de fontes públicas quanto privadas, além de facilitar o acesso a incentivos fiscais, como os oferecidos pela Lei do Bem, potencializando os retornos sobre os investimentos em pesquisa e desenvolvimento.

Gestão de Pessoas, Segurança e Saúde do Trabalho e Sustentabilidade

A Gestão da Companhia dedica especial atenção ao Capital Humano, tanto no desenvolvimento de seus empregados por meio de ações de capacitação, quanto na oferta de melhores condições de qualidade de vida e de um pacote de remuneração (salários + benefícios) compatível com o mercado.

Considerado parte fundamental para o desenvolvimento da CEGÁS, o quadro de profissionais ao final de 2024 era composto por 110 colaboradores, distribuídos entre 17 comissionados exclusivos, 3 Diretores, 70 concursados, 19 estagiários e 1 colaborador cedido.

Como estratégia para reconhecer a performance dos empregados, além de tornar a Companhia atrativa para novos talentos e reter os profissionais atuais, a CEGÁS mantém um Plano de Empregos, Carreiras e Salários (PECS) atualizado e alinhado às melhores práticas do mercado. Nesse sentido, em 2024 foi contratada a empresa **Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda.** para reformular o Programa de Remuneração e de Avaliação de Desempenho da Companhia. O trabalho da consultoria está focado em atualizar a estrutura de cargos e salários, com critérios claros de evolução na carreira e promoções, reformular ou aprimorar os critérios de avaliação de desempenho dos colaboradores, alinhando-os com as metas estratégicas da empresa. Essas ações visam melhorar o engajamento e a retenção de talentos, contribuindo diretamente para a performance organizacional.

Outra iniciativa importante foi contratação da empresa de contabilidade especializada em assessoria na área de departamento de pessoal, para terceirização da folha de pagamento. Essa medida buscou otimizar os processos, evitar multas, sanções e falhas, reduzir custos internos e potencializar as ações da área de Recursos Humanos. A terceirização da folha de pagamento trouxe benefícios financeiros e operacionais, profissionalizando o processo e permitindo que a equipe de Recursos Humanos se concentre em ações estratégicas voltadas para pessoas e para o negócio.

Com o objetivo de proporcionar flexibilidade nos horários de trabalho e promover o equilíbrio entre a vida pessoal e profissional de seus empregados, sem comprometer a eficiência, a produtividade e a colaboração entre as equipes, a CEGÁS implementou em 2024 o **Programa de Horário Flexível**, com início operacional em janeiro de 2025. Essa iniciativa reflete o compromisso da CEGÁS com a saúde emocional e mental de seus colaboradores, promovendo maior bem-estar e qualidade de vida no ambiente de trabalho.

Utilizando uma ferramenta informatizada de avaliação de desempenho, a CEGÁS realizou avaliações com todos os colaboradores em 2024. Esse processo permitiu identificar lacunas de competências e pontos fortes na performance individual. O ciclo de desempenho, com a realização de feedbacks frequentes ao longo do ano, permite um acompanhamento contínuo e o desenvolvimento constante

da equipe. Com base nos resultados, 87,1% do quadro funcional efetivo recebeu progressão funcional como reconhecimento da sua performance e cinco colaboradores foram promovidos a cargos de gestão.

Em 2024, a CEGÁS investiu R\$ 230 mil em ações de treinamento e capacitação totalizando aproximadamente 7.980 horas de treinamento - o equivalente a 94 horas por empregado ao ano, com 29% dessa carga horária destinada à gestão.

Além disso, a Companhia ampliou a capacitação do seu corpo funcional por meio de conteúdos interativos, atualizados e relevantes. Conta com um Software de Treinamentos Comportamentais, com mais de 50 cursos em EAD (Educação a Distância) para todos os colaboradores, e renovou o contrato do Software de Treinamentos Técnicos, destinado a capacitação dos empregados do setor de Tecnologia da Informação.

Em outubro e novembro de 2024, a CEGÁS passou por auditorias internas e externas para avaliação da conformidade com as normas ISO 9001 (Qualidade), ISO 14001 (Meio Ambiente) e ISO 45001 (Saúde e Segurança Ocupacional). A Companhia atendeu aos critérios das três normas e recebeu a aprovação da empresa certificadora para sua tripla recertificação, sendo a primeira distribuidora de gás canalizado do Brasil a obter o Sistema de Gestão Integrado (SGI) de Saúde, Segurança, Qualidade e Meio Ambiente. A CEGÁS foi a primeira empresa de gás canalizado do Brasil a obter o SGI (Sistema de Gestão Integrado) de Saúde, Segurança, Qualidade e Meio ambiente.

Para as certificações ISO 9001 e ISO 14001, a auditoria analisa os processos envolvidos nas fases de projeto, execução de obras, comercialização, operação e manutenção da rede de distribuição de gás natural no Estado do Ceará. Para a certificação ISO 45001, são verificadas as condições de saúde e segurança ocupacional da sede administrativa e almoxarifado central da CEGÁS e das Estações de Transferência de Custódia, localizadas nos municípios de Caucaia, Maracanaú, Horizonte, Aracati, São Gonçalo do Amarante e Aquiraz.

De forma geral, as certificações obtidas demonstram o compromisso e a responsabilidade da CEGÁS perante clientes, acionistas, e com a sociedade, evidenciando a busca pela excelência, qualidade, segurança de seus colaboradores e a proteção ao meio ambiente na prestação do serviço de distribuição de gás natural.

Entre as iniciativas em andamento, destaca-se a mitigação dos impactos identificados no relatório de Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE), que reúne dados sobre todas as emissões diretas e indiretas da CEGÁS.

Distribuição da Riqueza Gerada

A riqueza gerada pela Companhia tem o potencial para mudar e melhorar o ambiente social, agregando valor ao Estado através do recolhimento de tributos, beneficiando os trabalhadores com pagamento de salários, distribuindo lucros aos investidores, acionistas e sócios, quitando juros aos financiadores e preservando o meio ambiente, garantindo a manutenção dos elementos essenciais à vida.

Em 2024, a riqueza gerada pela empresa alcançou o patamar de R\$ 355,9 milhões, sendo distribuída da seguinte forma: R\$ 20,4 milhões com o pagamento de salários e benefícios; R\$ 237,5 milhões com recolhimento de tributos; R\$ 44,1 milhões com remuneração do capital de terceiros; e, R\$ 53,8 milhões com remuneração do capital próprio.

Outras contribuições também foram percebidas pela comunidade, como a ampliação da malha de distribuição, que possibilitou o acesso de mais pessoas a utilização do gás natural.

A distribuição da riqueza gerada pela CEGÁS entre os diversos segmentos da sociedade pode ser observada no quadro a seguir:

Descrição	Valores em milhões			
	2024	%	2023	%
Colaboradores	20,4	5,7	20,0	6,2
Governo	237,5	66,7	201,9	63,0
Capital de Terceiros	44,1	12,4	8,4	2,6
Acionistas	53,8	15,1	90,1	28,1
Total	355,9	100,0	320,4	100,0

Perspectivas e Estratégias para o Futuro

A CEGÁS, em seu Plano Plurianual para o período de 2025 a 2029, estabelece diretrizes e metas que orientam suas ações estratégicas. A Companhia assume o desafio de expandir o mercado de gás e intensificar suas ações comerciais, priorizando a interiorização, a saturação de mercados existentes, a diversificação, a garantia de suprimento, a inovação e a competitividade. O plano também contempla melhorias na gestão e o fortalecimento do compromisso com a sustentabilidade ambiental e social, alinhando o crescimento da Companhia com sua Missão, Visão e Valores, que foram revisitados durante o processo.

Nesse contexto de transformação, a Companhia revisou sua Visão, norteadora do futuro desejado, refletindo sua ambição de protagonizar a transição energética e de ser reconhecida como uma referência em soluções sustentáveis e inovadoras no setor. A Missão foi ajustada para traduzir com precisão seu campo de atuação e o compromisso com a geração de valor para seus clientes e demais stakeholders, promovendo o desenvolvimento sustentável por meio de uma matriz energética mais limpa e eficiente.

Com foco nesta visão de Futuro, que é “Até 2030, sermos reconhecidos no Estado do Ceará pela inovação e excelência em nossos serviços, atuando como protagonistas na transição energética”, a CEGÁS continua em um ciclo com excelentes perspectivas para o seu desenvolvimento de forma sustentável, como se depreende das ações abaixo, algumas das quais, já são uma realidade:

- i) Atender novos setores econômicos, incentivando o desenvolvimento e a adoção de novas tecnologias de uso do gás natural, ampliando assim o mercado atendido e mitigando os riscos associados à concentração em determinados segmentos.
- ii) Reduzir sua exposição a oscilações específicas de setores e usuários, diminuindo a dependência e diluindo riscos operacionais e financeiros. Captação de novas oportunidades e fomento para desenvolvimento de novos segmentos de aplicação do gás natural e biometano.
- iii) Expandir a rede de distribuição de gás natural aos principais municípios do interior do Estado do Ceará que apresentem potencial econômico para sua utilização, levando esse energético para polos de desenvolvimento no estado, como Barbalha, Crato, Juazeiro do Norte, Guaiúba e Maranguape.

- iv) Priorizar cidades de grande e médio porte que tenham concentração industrial, bem como de serviços/comércio.
- v) Adensar a rede já existente por meio da ampliação do atendimento nos segmentos urbanos e automotivo, maximizando o aproveitamento da capacidade instalada. Cabe destacar que essa saturação se dá com consumidores de menor porte, tornando-se essencial a demonstração da eficácia do produto e os benefícios econômicos e ambientais proporcionados pelo uso do gás para a atração de novos usuários.
- vi) Levar ao usuário uma tarifa mais módica frente aos energéticos substitutos e promover as demais vantagens do uso do gás natural, proporcionando o aumento da competitividade.
- vii) Expandir a rede de distribuição de gás natural aos principais municípios do interior do Estado do Ceará que apresentem potencial econômico para sua utilização. Essa é uma estratégia de abastecimento de novos postos de Gás Natural Veicular (GNV) localizados nos principais corredores logísticos do estado, fortalecendo a infraestrutura de transporte e ampliando o alcance do mercado atendido.
- viii) Consolidar novas parcerias de suprimento, assegurando o fornecimento contínuo de gás aos clientes e buscando condições vantajosas e eficientes de preço.
- ix) Estabelecer novas parcerias para o desenvolvimento de projetos para ampliação da distribuição de biometano e outros gases, como o hidrogênio verde (H2V)³.
- x) Assegurar o estabelecimento de práticas de responsabilidade social, como o Programa CEGÁS de Responsabilidade Social (PCRS), que tem o objetivo de democratizar o acesso aos recursos disponíveis para o patrocínio de ações nas áreas da cultura, educação, esportes, meio ambiente e saúde, no Estado do Ceará, sendo também ferramenta de marketing cultural, social e esportivo.
- xi) Realizar de estudos e projetos em parceria com instituições de pesquisa e consultorias, com o objetivo de desenvolver e implementar novos processos, além de aprimorar os existentes, assegurando a continuidade e a sustentabilidade do negócio.

Metas para 2025

Para 2025, as principais metas e expectativas da Companhia são as seguintes:

Metas Comerciais

- i. Ampliar a carteira de clientes consumindo gás natural em:
- ii. 6.004 novas unidades usuárias do segmento residencial habitado ou de novas habitações (new housing).
- iii. 192 novas unidades usuárias do segmento comercial.

³ O projeto de H2V constante no último no PPN 2024 a 2029 não será executado, pois não foi firmado o contrato final entre a CEGÁS, a supridora e o cliente âncora.

- iv. 04 novas unidades usuárias do segmento industrial.
- v. 03 novas unidades usuárias do segmento automotivo.

Metas Operacionais

- i. Expandir, em 66,93 Km, a rede de distribuição de gás totalizando em 756,94 Km.
- ii. Garantia de confiabilidade operacional da infraestrutura de gás natural (melhorias na rede de distribuição).
- iii. Modernização das ETCs de Aracati, Caucaia e Pecém.
- iv. Elaboração de aproximadamente 100 km de novos projetos de gasodutos para execução das obras previstas no Plano de Negócios 2025-2029.

Metas Regulatórias

- i. Garantir o equilíbrio regulatório entre a Margem Bruta Autorizada pela Agência Reguladora e a Margem Realizada.
- ii. Otimizar a composição e o prazo de expedição do Pleito da Margem Bruta Anual de 2025
- iii. Adequação das Resoluções da ARCE à realidade do cenário atual do mercado de gás.
- iv. Implementar melhorias do novo Manual Gestão de Ativos de modo a controlar os bens patrimoniais conforme as melhores práticas, garantindo maior confiabilidade à Base de Ativos Patrimoniais (BAR).

Estratégias e Metas de Governança

- i. Mapeamento dos subprocessos dos processos da cadeia de valor, identificando os riscos existentes e suas formas de controle.
- ii. Aprimorar a cultura de compliance, riscos e controle interno.

MENSAGEM DA DIRETORIA

O ano de 2024 representou um período de desafios superados e conquistas significativas para a CEGÁS.

A diversificação dos suprimentos, a expansão da rede de distribuição, os investimentos estratégicos e os reconhecimentos recebidos apontam para um futuro promissor. Com o compromisso de oferecer soluções energéticas eficientes e seguras, a Companhia reafirma sua missão de contribuir para o desenvolvimento sustentável do Ceará e para a melhoria da qualidade de vida da população.

Seguiremos avançando com foco na inovação, na excelência dos serviços e no fortalecimento das parcerias, certos de que cada passo dado hoje contribuirá para o sucesso e a consolidação da CEGÁS como referência no setor.

A Diretoria da CEGÁS expressa sua profunda gratidão a todos os colaboradores, clientes e parceiros que contribuíram para os resultados alcançados em 2024. A confiança depositada em nossos serviços impulsiona a busca contínua por inovação, excelência operacional e práticas sustentáveis. Estamos comprometidos em fortalecer nossa atuação e explorar novas oportunidades de crescimento, sempre pautados pela ética, transparência e responsabilidade social.

Ao concluir este relatório, manifestamos nosso sincero agradecimento aos Acionistas pela confiança depositada, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, aos clientes e usuários – que são a razão maior do nosso sucesso –, aos parceiros comerciais, aos fornecedores que prestaram serviços essenciais na execução de nossos investimentos e, sobretudo, aos dedicados colaboradores que contribuíram diretamente para os excelentes resultados alcançados. Por fim, agradecemos aos Órgãos e Entidades da Administração Federal, Estadual e Municipal que, de alguma forma, colaboraram para o notável desempenho da Companhia ao longo de 2024.

Conselho de Administração

Antonio Carlos Dias Coelho	Presidente
Rafael Antonio Bettini Gomes	Vice-Presidente
Paulo Gonçalves Homem	
Francisco Quintino Vieira Neto	
Carlos Eugênio Rios Fernandes	
Miguel Antonio Cedraz Nery	
Stênio da Silva Moreira	

Diretoria Executiva

Miguel Antonio Cedraz Nery	Presidente
Leandro Petsold dos Santos Araújo	Diretor Adm e Financeiro
Gustav Souza Costa	Diretor Técnico e Comercial